Papur y Bwrdd

17 Mawrth 2016

Teitl y papur:	**Datblygu Pobl a Thimau Cyfoeth Naturiol Cymru – Ein Strategaeth (2016-2020)**
Cyfeirnod y papur:	**Papur NRW B 19.16**
Paratowyd y papur gan:	**Ashleigh Dunn**
Cyflwynwyd y papur gan:	Ashleigh Dunn / Hannah Dawson

Diben y papur:	**Penderfyniad**
Argymhelliad:	1. Dylid cymeradwyo'r strategaeth 'Datblygu Pobl a Thimau Cyfoeth Naturiol Cymru'. 2. Dylid nodi y bydd diweddariadau blynyddol yn cael eu cyflwyno i'r Pwyllgor Cydnabyddiaeth Ariannol er mwyn iddo eu hystyried.

Effaith: Dylid nodi na fydd pob pennawd efallai'n berthnasol i'r pwnc	**Effaith ar yr amgylchedd:** Ddim yn uniongyrchol berthnasol **Effaith ar yr economi:** Ddim yn uniongyrchol berthnasol **Effaith ar y gymuned:** Ddim yn uniongyrchol berthnasol **Effaith ar wybodaeth:** Ddim yn uniongyrchol berthnasol

Mater

1. Diben y papur hwn yw cymeradwyo ‘Datblygu Pobl a Thimau Cyfoeth Naturiol Cymru – Ein Strategaeth 2016-2020’. Diben y strategaeth yw ein cynorthwyo i gyflawni Map Ffordd Cyfoeth Naturiol Cymru a’n huchelgais, sef bod orau yn y byd am reoli adnoddau naturiol. I wneud hynny, mae’n rhaid i Cyfoeth Naturiol Cymru ddod yn weithle gwych lle mae pobl yn tyfu, er mwyn i bobl a thimau allu rhagori a chyflawni busnes yn well yn barhaus.

Cefndir

2. Un o’r meysydd trawsnewid ar ein Map Ffordd yw datblygu pobl a thimau. Hyd yma, nid oedd gan Cyfoeth Naturiol Cymru strategaeth drosfwaol ar gyfer datblygu sefydliadol a rheoli pobl.
3. Felly, mae’r strategaeth dan sylw wedi’i datblygu gan y grŵp trawsnewid hwn, gyda phobl o bob maes a lefel yn Cyfoeth Naturiol Cymru, ar y cyd â’r Cyfarwyddiaethau. Darparodd Arolwg Pobl 2015 dystiolaeth sylweddol i hybu blaenoriaethau ac uchelgais y strategaeth hon, ochr yn ochr â chyfraniadau ehangach.

Asesiad

Strategaeth

4. Mae’r strategaeth ynghlwm yn **Atodiad 1**. O safbwynt **datblygu sefydliadol**, canolbwyntir ar dair agwedd ar drawsnewid sefydliadol:
    - pwrpas a chyfeiriad
    - arweinyddiaeth
    - diwylliant.

   Mae wyth maes â blaenoriaeth wedi’u nodi er mwyn symud y materion hyn sy’n ymwneud â thrawsnewid yn eu blaen. Mae cyfleoedd a heriau sylweddol ynghlwm wrth bob un o’r meysydd, os ydym am wireddu uchelgais pob maes a chyflawni’r nod cyffredinol. Os caiff yr wyth maes eu hymgorffori’n wirioneddol yn y sefydliad, maent yn ffordd rymus iawn o ailbennu ffocws Cyfoeth Naturiol Cymru, wrth i ni gydnabod mai pobl Cyfoeth Naturiol Cymru sy’n creu gwerth drwy reoli adnoddau naturiol yn gynaliadwy a’n galluogi i fyw’n ddarbodus.
5. Mae ein blaenoriaethau o safbwynt **rheoli pobl** wedi’u nodi hefyd. Maent yn ategu’r blaenoriaethau ar gyfer datblygu sefydliadol ac yn cwblhau’r prif flaenoriaethau o ran pontio ar ôl i Cyfoeth Naturiol Cymru gael ei greu.

Gweithredu

6. Ar ôl cael ei chymeradwyo gan y Bwrdd, bydd y strategaeth yn cael ei gweithredu drwy ystod o wahanol ddulliau, gan gynnwys y canlynol:

(i) **Prosesau cynllunio:** mae camau wedi'u cymryd eisoes i ymgorffori hynny yn ein Cynllun Busnes ar gyfer 2016/17, yn ein Cynlluniau Cyflawni i Gyfarwyddiaethau ar gyfer 2016/17 ac, o edrych i'r dyfodol, yn ein Cynllun Corfforaethol ar gyfer 2017-2022
(ii) **Negeseuon i weithwyr:** bydd negeseuon allweddol yn cael eu datblygu er mwyn i'r strategaeth gael ei lansio gan y Cadeirydd a'r Prif Weithredwr, a chan y Fforwm Partneriaeth
(iii) **Dangos sut i'w gwireddu:** rhannu cyfres o enghreifftiau, gan bawb yn y grŵp trawsnewid ac eraill, a fydd maes o law'n dangos y newidiadau y mae pobl am eu gweld a'r hyn y maent yn ei wneud i wireddu'r strategaeth
(iv) **Cyfarwyddiaethau:** gan ddefnyddio eu Cynllun Cyflawni, eu hamcanion rheoli perfformiad a dulliau eraill, bydd Cyfarwyddiaethau yn ystyried beth y mae'r blaenoriaethau hyn yn ei olygu iddynt hwy ac, wrth iddynt gyflawni eu busnes, sut y byddant yn ymgorffori nodau'r strategaeth hon.

Yr Arolwg Pobl: bydd yr Arolwg Pobl yn rhoi cyfleoedd i gyfathrebu/atgoffa pobl ynghylch y strategaeth hon, yn ogystal â mesur cynnydd, cydnabod cyflawniadau a dwyn pobl i gyfrif.

Adolygu

7. Bydd y strategaeth yn cael ei diweddaru'n flynyddol, yn dilyn yr Arolwg Pobl, er mwyn diweddaru'r blaenoriaethau a rhoi'r manylion diweddaraf am gynnydd – diben hynny fydd sicrhau bod y strategaeth yn parhau'n fyw ac yn ystyrlon i bobl. Bydd y diweddariadau hyn yn cael eu cyflwyno i'r Pwyllgor Cydnabyddiaeth Ariannol er mwyn iddo eu hystyried.

Argymhelliad/Argymhellion

8. Mae'r strategaeth wedi cael ei hystyried gan Bwyllgor Cydnabyddiaeth Ariannol a Thrawsnewid y Bwrdd, sy'n cefnogi'r strategaeth yn llawn.

(i) Gofynnir i'r Bwrdd gymeradwyo'r strategaeth 'Datblygu Pobl a Thimau Cyfoeth Naturiol Cymru (2016-20)'.
(ii) Gofynnir i'r Bwrdd nodi y bydd diweddariadau blynyddol yn cael eu cyflwyno i'r Pwyllgor Cydnabyddiaeth Ariannol er mwyn iddo eu trafod.

Prif risgiau

9. Os na fyddwn yn cydnabod pwysigrwydd yr agenda drawsnewid yng nghyswllt pobl, a nodir yn y strategaeth hon, ni fyddwn yn gallu gwneud yn fawr o'r cyfle a gynigir i Cyfoeth Naturiol Cymru.

Goblygiadau ariannol

10. Nid oes unrhyw oblygiadau ariannol ychwanegol.

Asesiad o'r effaith ar gydraddoldeb

11. Mae'r strategaeth hon yn effeithio ar bob aelod o staff ac yn cynorthwyo'r sefydliad i symud ei strategaeth ynghylch cydraddoldeb ac amrywiaeth yn ei blaen. Nid oes angen asesiad penodol o'r effaith ar gydraddoldeb.

Mynegai i'r Atodiadau

Atodiad 1: 'Datblygu Pobl a Thimau Cyfoeth Naturiol Cymru – Ein Strategaeth (2016-20)'